

## ОТЧЕТ

Центра инноваций социальной сферы  
Фонда поддержки предпринимательства Югры  
за 2017 год

Ханты-Мансийск, 2017 год

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Анализ социально-экономического развития в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2017 году	3-4
2	Комплексная модель развития социального предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре	4-11
3	Поддержка доступа негосударственных организаций (коммерческих, некоммерческих) к предоставлению услуг в социальной сфере	11-15
4	Сотрудничество с Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» в реализации комплекса мероприятий, направленных на развитие социального предпринимательства в Югре	15-16
5	Деятельность Центра инноваций социальной сферы Югры	16-27
6	Показатели эффективности деятельности Центра инноваций социальной сферы Югры в 2017 году	27-29
7	Целевые показатели Центра инноваций социальной сферы Югры в 2018 году. План мероприятий в 2018 году.	29-32
8	Пилотный проект по тиражированию лучших социальных практик	32-33

### **I. Анализ социально-экономического развития в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2017 году**

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является одним из динамично развивающихся субъектов Российской Федерации.

Югра входит в число субъектов-лидеров Российской Федерации с наилучшими демографическими показателями (по коэффициенту рождаемости 10 место, по коэффициенту естественного прироста населения 6 место). Численность населения – 1597,2 тыс. человек.

В автономном округе осуществляют деятельность 76,9 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе:

25 461 малое предприятие (с учетом микропредприятий);

257 средних предприятий;

51 200 индивидуальных предпринимателей.

В целях создания условий, направленных на развитие малого и среднего бизнеса, реализуется Закон автономного округа от 29 декабря 2007 года № 213-оз «О развитии малого и среднего предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре», подпрограмма «Развитие малого и среднего предпринимательства» (далее – Подпрограмма) государственной программы автономного округа «Социально-экономическое развитие, инвестиции и инновации Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2016-2020 годы».

В соответствии с мероприятиями Подпрограммы:

- обеспечено исполнение обязательств субъектов малого и среднего предпринимательства (деятельность гарантийного фонда) перед кредитными учреждениями по 8 предпринимательским проектам, сумма финансирования – 101,4 млн. рублей;
- предоставлен 41 микрозайм на сумму 71,7 млн. рублей;
- предоставлена компенсация процентной ставки и лизинговых платежей 38 субъектам предпринимательства на сумму 1,4 млн. рублей.

Субъектами, получившими государственную поддержку, в том числе по государственной программе «Содействие занятости населения в Ханты-

Мансийском автономном округе – Югре на 2016-2020 годы», создано 638 новых рабочих мест, 79 малых предприятий, из них 55,0 % – молодыми людьми.

Создана развитая инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства, представленная филиалами и представительствами Фонда поддержки предпринимательства Югры, Торгово-промышленной палаты, АУ Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Технопарк высоких технологий», Фонд «Югорская региональная микрокредитная компания», НО «Фонд развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры». Все организации инфраструктуры работают по принципу «одного окна» не только между собой, но и между кредитными организациями и многофункциональными центрами.

## **II. Комплексная модель развития социального предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре**

Развитие в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре социального предпринимательства, как особого вида социально ориентированной экономической деятельности, является одним из приоритетов реализации Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2020 года и на период до 2030 года.

В автономном округе наработана практика поддержки социального предпринимательства:

- создана нормативно-правовая база, содержащая мероприятия, направленные на развитие социального предпринимательства в Югре;
- осуществляют деятельность институты поддержки социального предпринимательства (органы исполнительной власти автономного округа, органы местного самоуправления автономного округа, организации инфраструктуры поддержки предпринимательства Югры);
- созданы инструменты поддержки социального предпринимательства, предусмотренные государственными и муниципальными программами.
- предусмотрены налоговые, имущественные льготы.

В автономном округе органами исполнительной власти реализуются 9 государственных программ, охватывающие все направления социальной сферы, и предусматривающие комплекс мер по поддержке и развитию негосударственных организаций, реализующих социальные проекты:

1. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Социально-экономическое развитие, инвестиции и инновации Ханты – Мансийского автономного округа - Югры на 2016 - 2020 годы»;

2. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие гражданского общества Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2016 - 2020 годы»;

3. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие образования в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на 2014-2020 годы»;

4. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Социальная поддержка жителей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2014-2020 годы»»

5. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Доступная среда в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2014 - 2020 годы»;

6. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие культуры и туризма в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2016-2020 годы»;

7. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие здравоохранения на 2014 - 2020 годы»;

8. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О государственной политике в сфере обеспечения межнационального согласия, гражданского единства, отдельных прав и законных интересов граждан, а также в вопросах обеспечения общественного порядка и профилактики экстремизма, незаконного оборота и потребления наркотических

средств и психотропных веществ в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2016-2020 годах»;

9. Программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Содействие занятости населения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2016 – 2020 годы».

Государственные программы содержат комплекс мер поддержки предоставляемой представителям негосударственного сектора предусматривающие оказание финансовой (гранты, компенсации затрат, сертификаты на оказание услуг и т.д.), имущественной (льготная аренда, безвозмездное предоставление помещений и т.д.), образовательной (обучение формированию предпринимательских проектов, специфическим направлениям реализации проекта, повышение финансовой грамотности и т.д.) и информационно-консультационной поддержки (индивидуальные консультации, адресное сопровождение, информирование по вопросам реализации проектов, популяризация и продвижение проектов, и т.д.).

С целью расширения возможности получения поддержки субъектами малого и среднего предпринимательства, осуществляющими деятельность в социальной сфере, а также выделение субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих деятельность в социальной сфере в отдельную категорию, в соответствии с видами осуществляемой деятельности, которые в настоящее время являются наиболее востребованными в автономном округе, принято распоряжение Правительства автономного округа от 22 декабря 2017 года № 739-рп «О Проекте закона Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О внесении изменения в Закон Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О развитии малого и среднего предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (далее – Проект закона).

Проектом закона определены виды деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в социальной сфере, при осуществлении которых социальным предпринимателям может быть оказана государственная поддержка.

Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства, осуществляющим деятельность в социальной сфере, реализуется в виде создания организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе центров инноваций социальной сферы, и обеспечения деятельности таких организаций.

Предлагаемые меры позволили придать новый импульс развития социального предпринимательства в Югре, увеличить количество субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих деятельность в социальной сфере в автономном округе, количество созданных рабочих мест субъектами, получившими поддержку, а также повысить уровень удовлетворенности населения автономного округа качеством предоставления услуг в социальной сфере.

Важнейшим этапом в развитии социального предпринимательства на территории автономного округа явилось создание 18 октября 2013 года на базе Фонда поддержки предпринимательства Югры Центра инноваций социальной сферы (далее – ЦИСС).

Учитывая филиальную сеть Фонда поддержки предпринимательства Югры, услуги ЦИСС доступны в каждом муниципальном образовании Югры, что позволяет вовлечь в социальную сферу максимальное количество участников из числа представителей предпринимательского сообщества и некоммерческих организаций Югры.

В основе деятельности ЦИСС системный и комплексный подход в реализации мероприятий по поддержке субъектов социального предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций (далее – СО НКО) и лиц, планирующих открыть бизнес в социальной сфере. Система работы ЦИСС основана на принципе всесторонней поддержки социальных предпринимателей и СО НКО, и заключается в следующем:

- активное участие в совершенствовании нормативной правовой базы, регулирующей деятельность субъектов социального предпринимательства и СО НКО;
- популяризация среди населения предпринимательской деятельности, направленной на решение или смягчение социальных проблем, создание благоприятной предпринимательской среды;
- вовлечение населения в сферу социального предпринимательства;
- отбор и выявление из числа лиц, планирующих вести предпринимательскую деятельность, проявивших интерес к развитию собственного бизнеса в социальной сфере;
- качественное обучение потенциальных и действующих субъектов социального предпринимательства, а также представителей СО НКО;
- информационно-консультационное сопровождение начинающих субъектов социального предпринимательства, оказание поддержки существующим субъектам социального предпринимательства, в том числе СО НКО в части продвижения и тиражирования успешных проектов;
- тиражирование лучших социальных практик.

Основной целью ЦИСС является реализация комплекса мероприятий по развитию социальных проектов, реализуемых представителями негосударственного сектора посредством оказания следующих услуг:

**Информирование.** ЦИСС регулярно проводит мероприятия по вопросам реализации социальных проектов в соответствии с действующим законодательством. Экспертами выступают представители органов власти федерального, регионального и муниципального уровней, а также профессионального сообщества.

**Консультирование и сопровождение социальных проектов.** Все проекты выпускников Школы получают бесплатное постсопровождение посредством индивидуальных консультаций, оказываемых сертифицированными бизнес-тренерами ЦИСС в удобное для заявителя время.



Кроме того, каждый житель автономного округа, реализующий социальные проекты в Югре, может обратиться в ЦИСС за бесплатной консультацией.

### **Наставничество.**

В регионах, где реализуется программа Наставничества происходит заметное изменение предпринимательской экосистемы. Наставничество помогает формировать предпринимательскую культуру, стимулирует развитие предпринимательского сообщества, способствует популяризации предпринимательства. Наставнический сервис для начинающих предпринимателей реализуется и в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

В 2011 году был создан Клуб наставников из числа 30 успешных предпринимателей округа, силами которого оказывалась информационно-консультационная поддержка начинающих предпринимателей.

В 2012 году на II Форуме молодых предпринимателей Югры, проходившем в г. Ханты-Мансийске, югорская молодежь внесла в качестве предложения в Резолюцию Форума инициативу по созданию в округе системы «Персональный наставник» для начинающих предпринимателей. В диалоге по данной теме принимала участие Губернатор округа Н. В. Комарова. Она порекомендовала тщательно изучить данный вопрос и особо обратить внимание на то, чтобы в систему бизнес-наставничества пришли предприниматели, искренне заинтересованные в развитии начинающего бизнеса.

Для разработки системы работы по данному направлению Фондом был проведен мониторинг российских региональных проектов по наставничеству, изучен опыт регионов, осуществляющих подобные проекты. Для апробации в округе за основу был взят позитивный опыт одного из регионов Уральского Федерального округа по созданию системы экспертного сопровождения успешными предпринимателями молодежных бизнес-инициатив (г. Екатеринбург), который хорошо зарекомендовал себя как система, гарантирующая стабильный положительный результат.

С целью оценки эффективности модели г. Екатеринбурга для возможной реализации ее в Югре, был разработан пилотный проект по персональному бизнес-наставничеству, суть которого состояла в апробации системы бизнес-наставничества по екатеринбургскому варианту на четырех территориях округа (Сургут, Нижневартовск, Советский район, Ханты-Мансийск). По итогу реализации пилотного проекта было сформировано 6 пар.

В 2015 году проект был модернизирован как «Парное наставничество», проект курирует международный эксперт по наставничеству Борис Ткаченко (г. Москва) – генеральный директор АНО «Международный форум лидеров бизнеса», руководитель программы «Молодежный бизнес России», генеральный директор Института наставничества. Именно он проводит специализированное обучение для наставляемых и наставников, а также организует подбор пар по специализированной системе.

На данный момент проект как «Парное наставничество» реализуется на территории г. Сургута в проекте участвуют 13 пар и г. Нижневартовск - 8 пар, в 2018 году проект планируется реализовать на территории г. Нягань.

Социальные предприниматели автономного округа также принимают активное участие в качестве наставников и наставляемых.

По состоянию на 31 декабря 2018 из числа социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций 17 человек принимают участие в проекте «Персональный наставник».

**Обучение.** На базе ЦИСС действует Школа социального предпринимательства (далее – Школа) – обучающий курс продолжительностью 192 академических часа, позволяющий участникам пройти путь от социальной идеи до сформированного «под ключ» социального бизнес-проекта, который можно успешно реализовать на территории автономного округа.

Программа Школы сформирована при поддержке Фонда региональных социальных программ «Наше будущее». В преподавательский состав ЦИСС входят 13 сертифицированных бизнес-тренеров из числа успешных предпринимателей автономного округа.

Также ЦИСС регулярно реализует комплекс образовательных и информационно-консультационных мероприятий, семинаров и тренингов, направленных на повышение предпринимательских компетенций в социальной сфере.

**Ресурсная поддержка.** Создание действующего и эффективного механизма негосударственной финансовой поддержки социальных проектов в Югре (прим. проект «Социальные инвестиции»), а также использование механизмов финансовой и имущественной поддержки органами исполнительной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

ЦИСС стремится быть эффективной коммуникационной площадкой, позволяющей объединить усилия власти, бизнеса и общества в интересах развития негосударственного сектора и социального предпринимательства Югры.

### **III. Поддержка доступа негосударственных организаций (коммерческих, некоммерческих) к предоставлению услуг в социальной сфере**

В целях повышения качества жизни населения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре обеспечен доступ негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере.

22 июля 2016 года Распоряжением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры № 394-рп был принят План мероприятий («дорожная карта») по поддержке доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере на период 2016-2020 годы (далее – «дорожная карта»).

В автономном округе предусмотрены следующие механизмы финансирования услуг социальной сферы негосударственным организациям: компенсация затрат поставщику услуг за оказанные услуги; государственный заказ; персонифицированное финансирование (сертификаты на оплату услуг). Кроме того, предусмотрена государственная поддержка в форме грантов и субсидий.

Опыт Югры по обеспечению передачи не менее 10,0 % средств бюджета автономного округа, выделяемых на предоставление услуг (выполнения работ) в социальной сфере негосударственным организациям, в том числе социально ориентированным некоммерческим организациям Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации признан практикой, которая может стать примером работы для других регионов.

В Югре сформирован перечень (комплекс) услуг, передаваемых на исполнение негосударственным организациям в сферах: здравоохранение, образование, социальная поддержка жителей, культура, физическая культура и спорт, в который вошли 47 видов услуг.

В региональном бюджете предусмотрены средства в объеме 1,7 млрд. рублей для обеспечения передачи в 2017 году не менее 10 % средств бюджета автономного округа, выделяемых на предоставление услуг (выполнения работ) в социальной сфере негосударственным организациям, в том числе социально ориентированным некоммерческим организациям.

Установлены приоритетные меры для некоммерческих организаций – исполнителей общественно полезных услуг по предоставлению финансовой и имущественной поддержки на срок не менее 2 лет.

В целях создания благоприятных условий для социальных инвесторов, а также для социальных предпринимателей и социально-ориентированных некоммерческих организаций, направленных на решение или смягчение социальных проблем, в Югре предусмотрены налоговые, имущественные льготы:

- региональным социально-ориентированным некоммерческим организациям, которые осуществляют виды деятельности, указанные в статье 3 Закона автономного округа 16 декабря 2010 года № 229-оз «О поддержке региональных социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (далее – Закон), и доходы которых в виде средств целевого финансирования и целевых поступлений, определяемые в соответствии с

подпунктом 14 пункта 1 и пунктом 2 статьи 251 Налогового кодекса Российской Федерации, составляют не менее 90 процентов в сумме всех доходов, предоставляется налоговая льгота по налогу на прибыль организаций в размере 4 процентных пунктов ниже ставки, предусмотренной Налоговым Кодексом Российской Федерации до 1 января 2023 года;

- региональным социально-ориентированным некоммерческим организациям, имеющим право на получение поддержки в соответствии со статьей 4 Закона и включенных в реестр региональных социально ориентированных некоммерческих организаций, исчисленная сумма налога на имущество организаций уменьшается на 50 процентов до 1 января 2023 года;
- организации, реализующие инвестиционные проекты в социальной сфере, включенные в Реестр инвестиционных проектов автономного округа, в целях применения налогоплательщиками льготы по налогу на имущество организаций, освобождаются от уплаты налога на имущество организаций в течение трех лет с даты ввода объекта имущества в эксплуатацию;
- для организаций и индивидуальных предпринимателей, основными видами экономической деятельности которых являются: образование; деятельность в области здравоохранения и социальных услуг; деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений, ставка налога по упрощенной системе налогообложения снижена на 1 % и составляет 5 % до 31 декабря 2018 года;
- для региональных социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих виды деятельности, указанные в статье 3 Закона, и включенных в реестр региональных социально ориентированных некоммерческих организаций и (или) в реестр некоммерческих организаций - исполнителей общественно полезных услуг ставка налога по упрощенной системе налогообложения снижена на 5 % и составляет 1 % до 31 декабря 2020 года;

- постановлением Правительства автономного округа от 27 ноября 2017 года № 466-п «О порядке предоставления в аренду имущества, находящегося в государственной собственности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, порядке согласования предоставления в аренду имущества, закрепленного за государственными учреждениями Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на праве оперативного управления» при расчете стоимости арендной платы, предусмотрены коэффициенты корректировки для субъектов малого и среднего предпринимательства – 0,5 %, для социально ориентированных некоммерческих организаций, в том числе являющихся исполнителями общественно полезных услуг по приоритетным направлениям деятельности в сфере оказания общественно полезных услуг – 0,1 %.

Результатом оказания поддержки доступа негосударственных организаций (коммерческих, некоммерческих) к предоставлению услуг в социальной сфере стало:

- увеличение количества некоммерческих организаций до 2078 единиц, рост к началу 2016 года составил 102,5 % (2027 единиц), 70,0 % некоммерческих организаций зарегистрированы в 5 наиболее крупных по численности муниципальных образованиях автономного округа (г. Сургут, г. Нижневартовск, г. Нефтеюганск, г. Ханты-Мансийск, Сургутский район).
- увеличение количества персонифицированного финансирования услуг, реализуются 6 видов сертификатов в сфере социального обслуживания граждан и два вида сертификатов в сфере образования, что обеспечивает свободу выбора поставщика услуг и привлечение негосударственного сектора к оказанию услуг в социальной сфере.

Добавим, что 30,0 % объемов паллиативной медицинской помощи в Югре предоставляется СО НКО.

На 31 декабря 2017 года в реестре поставщиков социальных услуг автономного округа состоят 203 субъекта социально ориентированной деятельности, в т.ч. 121 негосударственных организаций.

#### **IV. Сотрудничество с Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» в реализации комплекса мероприятий, направленных на развитие социального предпринимательства в Югре.**

В целях содействия росту экономического потенциала и инвестиционной привлекательности и создания благоприятных условий для предпринимательской деятельности в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, исходя из необходимости объединения усилий государства и бизнеса, между Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» (далее – Фонд «Наше будущее») 17 мая 2016 года подписано Соглашение о сотрудничестве.

В рамках соглашения о сотрудничестве реализован комплекс мероприятий в сфере содействия развитию социального предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Правительством автономного округа и Фондом «Наше будущее» разработан и системно реализуется План мероприятий пилотного проекта «Социальные инвестиции», который содержит в себе мероприятия, направленные на формирование правового поля, создающего благоприятные условия для развития рынка частных социальных инвестиций в Югре, налоговых льгот и иных преференций для социальных инвесторов и социальных предпринимателей, систему оценки эффективности социального эффекта проектов, реализуемых в автономном округе, эффективное взаимодействие органов исполнительной власти окружного и муниципального уровней с социальными инвесторами и потенциальными соискателями инвестиций, в том числе посредством проведения коммуникационных площадок, способствующих освещению и разъяснению вопросов развития

инвестиционных проектов с участием государственной поддержки социальных проектов в автономном округе.

Также с целью реализации комплекса мероприятий, направленных на развитие социального предпринимательства в автономном округе между Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» и Фондом поддержки предпринимательства Югры, было подписано Соглашение о сотрудничестве (далее – Соглашение).

В рамках данного соглашения между Фондом «Наше будущее» и ЦИСС Югры ведется работа по всем направлениям развития социального предпринимательства: информационное сопровождение, образовательная деятельность, финансовая поддержка, аналитическая деятельность и т.д.

Всего при участии Фонда «Наше будущее» в 2017 году реализовано 14 направлений деятельности и проектов, направленных на развитие социального предпринимательства в Югре.

Фонд «Наше будущее» является стратегическим партнером Фонда поддержки предпринимательства Югры в реализации и развитии проектов ЦИСС на территории автономного округа посредством оказания экспертной, методической и консультационной поддержки, содействия информированию о результатах деятельности ЦИСС на территории Российской Федерации.

В свою очередь Фонд поддержки предпринимательства Югры оказывает содействие в информировании и повышении доступности получения форм поддержки Фонда «Наше будущее» на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

#### **V. Деятельность Центра инноваций социальной сферы Югры**

Ведущими проектами ЦИСС являются Школа социального предпринимательства, Форум «Социальный конструктор Югры», проект «Социальные инвестиции».



### **Вовлечение молодежи в социальное предпринимательство.**

С целью формирования мотивации и интереса к социальному бизнесу как профессиональной траектории собственного развития у молодежи на территории автономного округа был реализован проект «Социальный полигон». Это образовательная интерактивная программа для студентов высших и средних учебных заведений, которая позволила раскрыть студентам навыки социального проектирования как в коммерческом, так и некоммерческом секторе, а также позволила сформировать образ социально ориентированной деятельности модной и трендовой в молодежной среде.

Данная сессия в первую очередь продемонстрировала молодежи возможности изменения своего города, создания реальных социальных проектов, которые могут приносить прибыль и изменять пространство городов и поселков автономного округа, наполнять их новой социальной инфраструктурой и услугами.

В рамках сессии участники занимались креативными исследованиями, получили опыт в игровых бизнес моделях, общались с опытными социальными предпринимателями. В программе «Социального полигона» использовались инструменты неформального образования, компетентностный, групповой подходы обучения и технологии «Keysstudy».

«Социальный полигон» прошёл в 7 городах Югры с участием 550 студентов учебных заведений автономного округа.

Также в октябре 2017 года молодежь Югры из числа предпринимателей и волонтеров округа приняла активное участие в Слете молодых предпринимателей Югры (далее – Слет). В рамках мероприятия была организована отдельная коммуникационная площадка «Я – гражданин России», направленная на разработку и развитие проектов с участием добровольческого ресурса, предпринимательского сообщества и органов власти. Целями проектов были определены: социальный эффект, участие населения автономного округа и активное взаимодействие волонтерского сообщества и бизнес-среды.

По итогам коммуникационной площадки Слета в резолюцию вошли следующие предложения в адрес органов исполнительной власти, предпринимательского сообщества и организаций инфраструктуры поддержки предпринимательства:

- Организовать совместные (бизнес, добровольческий ресурс, некоммерческий сектор, представители масс-медиа, лидеры мнений) информационные, обучающие и мотивационные мероприятия, направленные на пропаганду и вовлечение жителей автономного округа в добровольчество.

- Участникам Слета при содействии общественности, экспертов и органов государственной власти, организаций инфраструктуры поддержки предпринимательства, масс-медиа реализовывать социальные и событийные проекты, созданные в ходе диалог-площадки Слета «Я – гражданин России», которые направлены на вовлечение жителей Югры в решении и (или) смягчении социальных проблем автономного округа: «Ремесленная мастерская «Трудолюбивая семья»», «Семейный лагерь «Family Camp»», «Проект «Семейное волонтерство»», «Проект «Гаджет. Нет»».

- Рекомендовать предпринимательскому сообществу, лидерам социальных проектов реализовывать мероприятия, направленные на развитие корпоративного добровольчества в Ханты - Мансийском автономном округе – Югре.

### **Школа социального предпринимательства.**

Это обучающий курс, позволяющий участникам всего за четыре месяца пройти путь от идеи до сформированного «под ключ» бизнес-проекта.

Программа сформирована совместно с Фондом «Наше будущее» с учётом региональной специфики, преподавательский состав представлен 13 сертифицированными бизнес-тренерами, обладающими опытом предпринимательской деятельности – они курируют и последующее сопровождение социальных проектов.

Фондом поддержки предпринимательства Югры реализуется система вовлечения, отбора и подготовки квалифицированных бизнес-тренеров из числа

действующих предпринимателей автономного округа. Наличие опыта ведения предпринимательской деятельности, готовность делиться собственным опытом ведения бизнеса - ключевые факторы отбора претендентов на статус бизнес-тренера.

Бизнес-тренерский состав Школы социального предпринимательства проходит обучение и последующую аттестацию при участии экспертов Фонда региональных социальных программ «Наше будущее». Будущие бизнес-тренеры получают не только возможность обучиться у экспертов Фонда «Наше будущее», но и пройти стажировку в паре с опытным бизнес-тренером на Школе социального предпринимательства. По окончании образовательной программы Школы социального предпринимательства претенденты на статус бизнес-тренера проходят итоговую аттестацию перед экспертной комиссией Фонда поддержки предпринимательства Югры с участием экспертов Фонда региональных социальных программ «Наше будущее», опытных бизнес-тренеров.

Заинтересованность в реализации социальных проектов подтверждается увеличением числа заявок в ходе каждого набора Школы.

За четыре года работы ЦИСС состоялось 5 выпусков Школы социального предпринимательства. Её слушателями сформировано 344 социальных проекта, 272 из которых успешно реализуются в Югре. В 2017 году заявку на обучение подали 550 югорчан, что в 2 раза превышает показатель предыдущего набора в Школу (в 2016 году было подано 240 заявок).

Обучение осуществляется на территории нескольких муниципальных образований автономного округа. Для слушателей Школы, проживающих на отдалённых территориях региона, бизнес-тренерами ЦИСС организуется дистанционный курс.

В 2017 году V Школа социального предпринимательства прошла на 11 площадках Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: г. Югорск, пгт. Междуреченский, г. Нягань, г. Ханты-Мансийск, г. Сургут (2 группы), г. Нижневартовск (2 группы), п. Лянтор, г. Радужный, дистанционная группа.

Все проекты выпускников получают последующее сопровождение. Таким образом, участники Школы всегда могут рассчитывать на индивидуальную консультацию по вопросам реализации проектов.

Динамика роста показателей

ШКОЛА СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



В 2017 году программа Школы была дополнена четырьмя отраслевыми учебными модулями (по направлениям социальной сферы) и актуализирована с учётом специфики деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций (далее – СО НКО):

- 1) «Трудоустройство инвалидов, существующие проблемы и возможные способы их решений»;
- 2) «Развитие доступного спорта: открытие тренажерного зала»;
- 3) «Создание детского досугового Центра»;
- 4) «Как реализовать проект по-домашнему и стационарному уходу за лицами пожилого и старческого возраста».

#### **Форум «Социальный конструктор Югры».**

17-18 июня 2016 года впервые в Ханты-Мансийске состоялся форум «Социальный конструктор Югры» (далее – Форум), мероприятие нового формата для социальных предпринимателей и СО НКО, представителей органов государственной власти, инвесторов, средств массовой информации, способное наиболее эффективно оказать содействие в реализации социальных инициатив. В работе Конструктора приняли участие 120 человек, из них более трети – социально ориентированные НКО.

Итогом Форума стала выработка участниками мероприятия 114 социальных идей и предложений.

На примере лучших новаций (по мнению экспертов и самих участников) был сформирован «Золотой стандарт социального проекта Югры» - алгоритм действий с высокой долей экономической эффективности, новая (универсальная) модель развития проекта в социальной сфере.

Также результатом мероприятия стал ряд поручений Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, направленных на поддержку и развитие социальных инициатив в регионе, реализуемых негосударственным сектором экономики.

В 2017 году форум был открыт для всех субъектов нашей страны, преследуя миссию аккумулировать на своей площадке знания и опыт других регионов России. Масштабное событие, в котором приняли участие более 420 гостей, состоялось в Ханты-Мансийске с 29 июня по 1 июля.

В течение трех дней участники Форума в формате «без галстуков» обменивались лучшими практиками, открыли для себя новые кейсы, эффективные инструменты и решения, алгоритмы успешных действий, направленных на развитие социальных инициатив в различных регионах страны.

Программой форума были предусмотрены брифинги, «круглые столы», мастер-классы, форсайт-сессии с участием ведущих экспертов в области развития негосударственного сектора экономики.

По результатам мероприятия была сформирована итоговая резолюция форума, в которую вошли ряд предложений участников по совершенствованию механизмов поддержки социального предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, а также внесены предложения в части развития рынка частного социального инвестирования в регионе.

### **Проект «Социальные инвестиции».**

В 2016 году Фондом поддержки предпринимательства Югры внедрен пилотный проект – «Социальные инвестиции» (далее – Проект),

инициированный Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» и Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Проект реализуется в рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» от 17 мая 2016 года.

Проект направлен на создание эффективного механизма негосударственной поддержки социальных проектов, который бы удовлетворял ожиданиям инвесторов, социальных предпринимателей и региона в целом.

В рамках проекта «Социальные инвестиции» в марте 2017 года в г. Сургут была организована I Инвестиционная сессия для социальных предпринимателей Югры, в которой приняли участие 8 инвесторов, 5 экспертов и 8 соискателей.

По итогам проведения инвестиционной сессии инвесторами была выражена заинтересованность к социальным проектам, ряд инвесторов оказал консультационную поддержку соискателям, тем самым уменьшив размер запрашиваемых инвестиций, предложив альтернативные варианты финансирования; одна инвестиционная сделка была заключена между социальным предпринимателем и инвестором из г. Нижневартовск.

На форуме социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций «Социальный конструктор Югры», который прошел в Ханты-Мансийске с 29 июня по 1 июля 2017 года, состоялась дискуссионная площадка по развитию рынка частных социальных инвестиций.

В ходе дискуссии инвесторами был предложен ряд критериев, позволяющих провести качественный отбор из числа желающих получить инвестиции в свой проект, также предложения инвесторов были включены в итоговую резолюцию форума, среди которых предложения:

- о создании системы стимулирования социальных инвесторов, в том числе за счет введения налоговых льгот и преференций для социальных инвесторов, осуществляющих поддержку социальных проектов;

- формировании и размещении на информационных ресурсах Реестра приоритетных социальных проектов автономного округа на основе мониторинга потребности в социальных проектах в разрезе отраслей услуг социальной сферы и муниципальных образований;
- организации диалоговых площадок с участием органов исполнительной власти окружного и муниципального уровней, организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, потенциальных инвесторов, лидеров социальных проектов, представителей средств массовой информации с целью совместной оценки возможностей и потребностей сторон, обсуждения взаимодействия и привлечения ресурсов сторон, направленных на развитие рынка частных социальных инвестиций.

С учетом выработанных предложений инвесторов и экспертов, а также по итогам проведенного мониторинга обратной связи Фондом поддержки предпринимательства Югры сформирован план работ по реализации второго потока проекта, разработан образовательный курс для соискателей на участие в проекте, запланированы диалоговые площадки в крупных муниципальных образованиях автономного округа, а также ведутся работы по расширению состава потенциальных инвесторов и соискателей.

II Инвестиционная сессия состоялась 24-25 ноября 2017 в городе Сургут.

Всего было подано 160 заявок, из них 67 человек были приглашены на образовательный этап проекта. 67 анкет было направлено инвесторам для ознакомления. Всего в проекте участвуют 30 инвесторов.

#### **Аналитика проектов в разрезе отраслей:**

- 22 в сфере дополнительного и дошкольного образования
- 11 в сфере спорта и физической культуры
- 7 в сфере социального обслуживания
- 7 в сфере здравоохранения
- 11 в сфере культуры
- 9 в сфере прочих услуг населению (экология и т.д.).

В настоящее время ведутся переговоры о заключении 6 инвестиционных сделок по следующим социальным проектам:

1. Производство и доставка продуктов здорового питания (кондитерские изделия безмолочные и без содержания сахара, йогурты безмолочные гипоаллергенные, открытие кафе здорового питания (г. Нижневартовск);
2. Образовательный центр «Like-центр» (г. Нижневартовск);
3. Творческая мастерская, проведение мастер-классов по декоративно-прикладному творчеству (г. Сургут);
4. Дошкольная образовательная организация «Умничка» с дополнительным образовательным центром «Kids Quantorium» (г. Нефтеюганск);
5. Творческая мастерская "Ананас" (г. Сургут);
6. Детский бассейн «Аква-степ» (г. Нижневартовск).

Общий объем инвестиций, предлагаемых инвесторами, составляет порядка 88 миллионов рублей.

Проект реализуется в рамках Государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Социально-экономическое развитие, инвестиции и инновации Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2016 - 2020 годы».

Развитие рынка социальных инвестиций обеспечит расширение доступа негосударственного сектора к услугам социальной сферы, что является одним из приоритетных направлений социально-экономического развития как на окружном, так и федеральном уровне.

#### **Популяризация и продвижение социальных проектов.**

##### **«Социальное предпринимательство: югорские истории в лицах».**

В 2017 году вышел третий выпуск ежегодного сборника, в текущем году получившего название «Социальное предпринимательство: югорские истории в лицах». В издание вошли 35 историй о создании и развитии бизнес-проектов в социальной сфере. Уникальность сборника в том, что все тексты написаны самими предпринимателями, что называется «от первого лица».



### **Фильм «Дело жизни. Югра».**

При участии ЦИСС в ноябре 2016 года была начата работа по производству документального кино о югорских предпринимателях, реализующих проекты в социальной сфере. В качестве героев фильма «Дело жизни. Югра» выбраны несколько историй о социальных предпринимателях Югры, чей труд направлен на созидание, решение социальных проблем автономного округа, сценарий фильма предполагает участие в нём экспертов, чья повседневная деятельность связана с развитием и поддержкой в Югре социальных инициатив. Этот фильм стал вторым эпизодом Национального кросс-медиа проекта о социальных предпринимателях России «Дело жизни» (автор сценария и креативный продюсер: Ольга Арлаускас, лауреат многочисленных отечественных и международных фестивалей, Генеральный продюсер и режиссер: Никита Тихонов-Рау, вице-президент Гильдии неигрового Кино РФ, эксперт по кросс-медиа проектам социальной направленности).

Премьерный показ югорского эпизода фильма состоялся в Ханты-Мансийске 5 марта 2017 года в рамках международного фестиваля кинодебютов «Дух огня».

В период с января по декабрь 2017 года состоялось более 60-ти организованных показов данного фильма на различных окружных и всероссийских площадках: конференции, форумы, консультационно-диалоговые площадки, киноплощадки и фестивали, а также телевизионные показы. Аудитория составила порядка **600 000** человек.

### **Конкурс «Лучший социальный проект года».**

Российским государственным социальным университетом при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации и Агентства стратегических инициатив дан старт третьему Всероссийскому конкурсу «Лучший социальный проект года – 2017».

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре с 1 октября по 7 ноября проходил приём заявок на Региональный этап Всероссийского конкурса.

Организатор регионального этапа конкурса – Центр инноваций социальной сферы Фонда поддержки предпринимательства Югры.

По итогам проведения окружного этапа конкурса проектов социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций были определены следующие победители:

- Проект «Центр социокультурной и трудовой адаптации, абилитации и интеграции для молодых инвалидов с РАС и другими ментальными нарушениями развития» Елены Сагитовой, (г. Сургут) признан победителем в номинации «Лучший социальный проект года в области обеспечения занятости, вовлечению в социально активную деятельность лиц, нуждающихся в социальном сопровождении»;
- Проект «Программа социальной инклюзивной адаптации для детей и подростков с РАС, ОВЗ и другими ментальными нарушениями «Я учусь жить» Ирины Токаревой, (г. Сургут) – победитель номинации «Лучший социальный проект года в области социального обслуживания лиц, нуждающихся в социальном сопровождении»;
- Следж-хоккейный клуб «Югра», в лице директора Валентины Сивковой, (г. Ханты-Мансийск) - «Лучший социальный проект года в области физической культуры и массового спорта для лиц, нуждающихся в социальном сопровождении»;
- Развивающий центр «Веста» Натальи Киосе, (г. Сургут) победил в номинации «Лучший социальный проект года в области дополнительного образования детей»;
- Студия кино «Четверг» и автор проекта Лилия Сарапулова (г. Нягань) - «Лучший социальный проект года в области культурно-просветительской деятельности»;
- Проект «Организация детских оздоровительных лагерей на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» в лице Ольги Толстолесовой, директора некоммерческого партнёрства «Координационный

центр социальных проектов» (г. Нижневартовск) - «Лучшая социальная практика социально ориентированной некоммерческой организации».

Региональный этап конкурса состоялся в соответствии с государственной программой Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Социально-экономическое развитие, инвестиции и инновации Ханты-Мансийского автономного округа — Югры на 2016–2020 годы».

**«Интерактивный навигатор для социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций».**

Разработан и размещен на портале малого и среднего предпринимательства Югры. Интерактивный навигатор создан с целью информирования по всем основным аспектам деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства и некоммерческих организаций, реализующих проекты в социальной сфере.

Интеллектуальная навигация позволяет выбрать наиболее оптимальные организационно-правовые формы, способы и виды налогообложения, предоставляет утвержденные формы и заявления по вопросам учредительных документов, регистрационных документов в органах Юстиции, осуществляет поиск форм поддержки на муниципальном, региональном и федеральном уровне.

## **VI. Показатели эффективности деятельности Центра инноваций социальной сферы Югры в 2017 году**

Центром инноваций социальной сферы Фонда поддержки предпринимательства Югры сформирован, и ежемесячно актуализируется реестр социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций, получивших поддержку ЦИСС.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в нём состоят **842** субъекта социального предпринимательства.

Наиболее востребованными проектами среди жителей автономного округа является предпринимательские инициативы в области организации досуга детей

и взрослых, в сфере дошкольного и дополнительного образования, оказания медицинских услуг, а также ухода и присмотра за больными и пожилыми людьми, физической культуры и спорта.

Эффективность деятельности ЦИСС в 2017 году подтверждается следующими результатами:

**2 969** услуг было оказано потенциальным и действующим субъектам социального предпринимательства и социально ориентированным некоммерческим организациям.

В 2017 году заявку на Школу социального предпринимательства подали 550 югорчан, что в 2 раза превышает показатель 2016 года. Выпускниками Школы сформированы 144 социальных проекта, что на 80% больше предыдущего 2016 года.

За период с января по декабрь 2017 года оказано **1 479** индивидуальных консультаций социальным предпринимателям и СО НКО.

Всего в 2017 году в мероприятиях ЦИСС приняли участие **3 555** человек, что в сравнении с аналогичным периодом прошлого года демонстрирует динамику роста на 67%.

По итогам проведения обучающих мероприятий ЦИСС, количество созданных в 2017 году субъектов социального предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций составило **43** субъекта.

Рост количества субъектов социального предпринимательства и динамика их развития дает возможность качественного выбора услуг социальной сферы населением автономного округа среди негосударственных организаций.

Так, в результате благополучателями таких услуг стали более 17 тыс. югорчан. Населением автономного округа получены услуги в сфере дополнительного и дошкольного образования, присмотра и ухода за детьми дошкольного возраста, услуги по присмотру за одинокими и больными пожилыми, услуги реабилитации детей-инвалидов, спортивные школы и различные образовательные и досуговые секции и кружки для детей, услуги в

сфере культуры, услуги в сфере оздоровления и здравоохранения, а также социального обслуживания.

Вместе с ростом социально активных и ответственных предпринимателей растет участие предпринимателей в добровольческих проектах, а также взаимодействие предпринимательского сообщества с волонтерским и добровольческим ресурсом.

В 2018 году Фондом поддержки предпринимательства Югры будет оказана поддержка в реализации социальных проектов с участием добровольцев. Также Центром инноваций социальной сферы будет проведена работа по вовлечению предпринимателей в корпоративное добровольчество.

## **VII. Целевые показатели**

### **Центра инноваций социальной сферы Югры в 2018 году**

Получателями поддержки ЦИСС в 2018 году станут не менее 3 000 потенциальных и действующих представителей субъектов социального предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций, в результате планируется обучить на Школе социального предпринимательства не менее 150 человек, оказать содействие в создании не менее 50 новых субъектов социального предпринимательства и 35 новых рабочих мест в социальной сфере.

<b>Плановые показатели деятельности Центра инноваций социальной сферы на 2018 год</b>			
<b>№</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Фактический показатель за 2017 год, чел</b>	<b>Плановый показатель на 2018 год, чел</b>
1	Количество участников мероприятий, направленных на популяризацию социально ориентированной деятельности	1 150	1 500
2	Количество получателей информационно-консультационной поддержки	1 046	1 300
3	Количество получателей образовательной поддержки	144	150
4	Количество созданных СП и СО НКО	43	50

5	Количество СП и СО НКО Югры, внесенных в Реестр ЦИСС	842	1 350
---	--	-----	-------

В 2018 году ЦИСС реализует ряд мероприятий для социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций:

**Информационно-консультационная поддержка.**

- индивидуальные консультации по вопросам реализации социальных проектов и действующим мерам поддержки для негосударственных организаций в социальной сфере;

- методическое сопровождение социально ориентированных организаций в разрезе отраслей социальной сферы;

- организация круглых столов и консультационно-диалоговых площадок с привлечением органов исполнительной власти муниципального и окружного уровней, инвесторов и экспертов в сфере социального предпринимательства;

- организация вебинаров, производство и размещение видео уроков о социальном предпринимательстве, проведение информационно-консультационных мероприятий (семинаров, тренингов) по вопросам реализации социальных проектов.

- реализация проекта «Парное наставничество», привлечение социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций в качестве наставляемых, а также набор опытных предпринимателей в качестве наставников.

**Образовательная поддержка ЦИСС.**

С марта по июнь 2018 года состоится VI Школа социального предпринимательства с организацией очных учебных групп на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, также будет организована дистанционная группа.

В 2018 году в рамках программы Школы социального предпринимательства будут организованы дополнительные модули:

- Отраслевой курс в разрезе направлений социальной сферы в формате вебинаров и очных мастер-классов;
- Образовательный модуль по внедрению инструментов бережливого производства;
- Образовательный модуль по внедрению IT-технологий в социальные проекты;
- Практический модуль по подготовке презентации социального проекта перед инвесторами.

Также для социально ориентированных организаций будут организованы образовательные мероприятия по применению 44-ФЗ в социальной сфере, стандартам оказания социальных услуг, финансовым и юридическим аспектам деятельности.

#### **Пропаганда и популяризация социального предпринимательства.**

В 2018 году ЦИССом будут реализованы медиа проекты, направленные на повышение имиджа социального предпринимателя, информационное освещение и продвижение деятельности социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций:

- Креативный кампус – образовательный интенсив, направленный на упаковку и формирование имиджа и бренда социального предпринимателя. Проект направлен на разработку кампаний информационной поддержки инфраструктуры и субъектов социального предпринимательства в целях повышения эффективности реализации «дорожных карт», федеральных и региональных программ поддержки субъектов малого и среднего бизнеса и социально ориентированных некоммерческих организаций.

В рамках трехдневного интенсивного образовательного курса для 50 человек (студенты/старшеклассники/работающая молодежь творческих профессий, представители СО НКО и СП) будут подготовлены несколько рекламных кампаний, включая готовые медиа продукты и стратегии их реализации (ролики, принты, слоганы).

- Марафон историй успеха лидеров социальных проектов - видео истории о деятельности действующих социальных предпринимателей и социально ориентированных некоммерческих организаций, способствующих популяризации социально ориентированной деятельности данных предпринимателей в автономном округе.

- Конкурс «Лучший социальный проект года» - региональный этап Всероссийского конкурса «Лучший социальный проект года». Направлен на выявление лучших социальных практик, повышение имиджа социального предпринимателя и(или) социально ориентированной некоммерческой организации, по результатам которого победителям конкурса обеспечивается информационная поддержка и продвижение на территории автономного округа.

### **VIII. Пилотный проект по тиражированию лучших социальных практик**

В 2018 году ЦИСС запустит пилотный проект по тиражированию лучших социальных практик.

Упаковка социального проекта, создание уникального бренда социального предпринимателя, содействие его тиражированию, расширению и масштабированию в настоящее время на территории автономного округа актуально и необходимо с целью повышения качества услуг уже действующих социальных предпринимателей.

ЦИСС планирует создать систему выявления, отбора и последующего сопровождения действующего социального проекта, направленного на тиражирование опыта и технологии оказания социальных услуг не только на территории округа, но и с перспективой выхода за пределы региона, что повысит имидж Югры как территории развития устойчивого социального проекта.

С целью выявления лидеров социальных проектов комплекс услуг по тиражированию лучших социальных практик будет организован на конкурсной основе, с широким информационным освещением и проведением цикла образовательных и консультационных мероприятий в сфере франчайзинга,



технологий масштабирования проекта, стратегического планирования и менеджмента.

Итогом конкурса, направленного на тиражирование социальных проектов станет Марафон лучших социальных практик.

Марафон лучших социальных практик – форумное мероприятие, в рамках которого в первый день выступят лидеры социальных проектов с регионов Российской Федерации и автономного округа с примерами лучших социальных практик, реализуемых в субъектах Российской Федерации. Участники получают возможность обменяться опытом и получить технологию запуска и развития того или иного социального проекта в разрезе отраслей социальной сферы. Также в рамках Марафона будут определены победители конкурса, которые получат поддержку ЦИСС по упаковке социального проекта.

Услуги по тиражированию лучших социальных практик повысят имидж региона и качество оказываемых предпринимателями услуг на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.