

# СТРАТЕГИЯ

РАЗВИТИЯ ФОНДА СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА «ЮГОРСКАЯ  
РЕГИОНАЛЬНАЯ ГАРАНТИЙНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ»

ДО 2030 ГОДА

## Оглавление

1. Введение.....	3
2. Миссия Фонда. ....	5
3. Текущее положение Фонда .....	6
3.1. Размер гарантийного капитала.....	6
3.2. Объем гарантийной поддержки. ....	7
3.3. Партнеры Фонда.....	9
3.4. Доля рынка кредитования МСП с поручительством Фонда. ....	10
3.5. Персонал Фонда. ....	12
4. Анализ рынка гарантийного обеспечения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.	13
5. Стратегический фокус развития Фонда. ....	15
6. Ключевые элементы Стратегии развития Фонда. ....	15
6.1. Целевые клиентские сегменты.....	15
6.2. Продуктовая линейка.....	16
6.3. Развитие Фонда как элемента Национальной Гарантийной Системы. ....	17
6.4. Управление рисками. ....	18
6.5. Развитие информационных систем Фонда. ....	20
6.6. Взаимодействие с контрагентами, партнерами. ....	21
6.7. Финансовое обеспечение реализации Стратегии.....	22
7. Этапы и механизмы реализации Стратегии.....	25
7.1. Долгосрочные цели Стратегии до 2030 года. ....	25
7.2. Механизмы реализации Стратегии.....	26
8. Ключевые показатели эффективности Фонда. ....	27

## 1. Введение.

Основные положения Стратегии развития Фонда содействия кредитованию малого и среднего бизнеса «Югорская региональная гарантийная организация» (далее – Стратегия) определяют цели методы и способы развития региональной гарантийной организации, направленные на увеличение гарантийной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП), «самозанятых граждан», улучшение условий финансовой поддержки бизнеса, а также определяют технологии, целевые клиентские сегменты, географические и отраслевые рамки, перспективные возможности и образ Фонда содействия кредитованию малого и среднего бизнеса «Югорская региональная гарантийная организация» (далее – Фонд/РГО), какой она должна быть в будущем.

Основные факторы, определяющие стратегические направления развития:

цели государства, реализованные в национальном проекте «Малое и среднее предпринимательство»;

анализ рынка гарантийных услуг и опыт РГО;

миссия и видение перспектив развития.

Основные компоненты стратегии:

клиенты - субъекты малого и среднего предпринимательства и организации, образующие инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, а также физические лица, не являющиеся индивидуальными предпринимателями и применяющие специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»;

продукты – целевая продуктовая линейка, обеспечивающая доступ к кредитным и иным финансовым ресурсам целевых клиентских сегментов;

информационное сопровождение – меры по информированию субъектов МСП и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, а также физических лиц, не

являющихся индивидуальными предпринимателями и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход».

модель управления рисками РГО - комплексная система управления рисками Фонда, направленная на идентификацию, оценку, ограничение, снижение и контроль принимаемых Фондом рисков, и обеспечение высокой финансовой устойчивости и платежеспособности;

операционная модель – типовые процессы и процедуры, организационно-штатная структура РГО, стандарты и механизмы взаимодействия с партнерами, контрагентами;

финансовая модель – источники финансирования, целевые объемы поддержки клиентских сегментов, ключевые показатели эффективности РГО.

Основой для разработки Стратегии Фонда являются:

- Федеральный закон от 24.07.2007г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

- приказ Минэкономразвития России от 28.11.2016 № 763 «Об утверждении требований к фондам содействия кредитованию (гарантийным фондам, фондам поручительств) и их деятельности»;

- национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», региональные проекты, входящие в его состав.

## 2. Миссия Фонда.

Миссия Фонда: «Развиваем малый и средний бизнес в целях роста благосостояния и качества жизни населения Югры».

Основной целью деятельности Фонда является обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, к кредитным и иным финансовым ресурсам, а также обеспечение развития системы гарантий и поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, а также «самозанятых граждан» основанным на кредитных договорах, договорах займа, финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии и иных договорах.

### 3. Текущее положение Фонда

#### 3.1. Размер гарантийного капитала.

По состоянию на 01 января 2021 года размер гарантийного капитала на уровне стоимости чистых активов составляет 1 720 800,59 тысяч рублей.

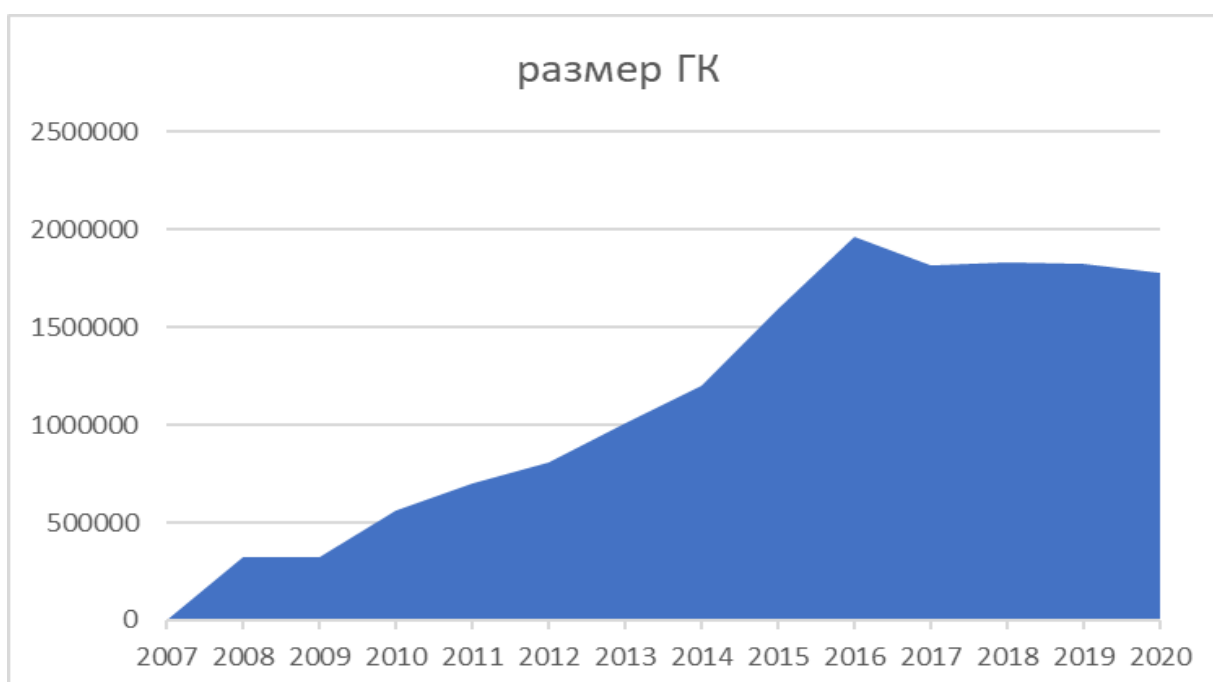
Структура средств гарантийного капитала, в тыс. рублей:



Средств федерального бюджета 849 983,36 тысяч рублей.

Средств регионального бюджета 1 445 681,00 тысяч рублей.

Динамика изменения величины гарантийного капитала:



Показатели эффективности за 2020 год:

Доля средств гарантийного капитала, размещенных на депозитных счетах от общего объема средств гарантийного капитала – 97,65%

Доходы на 1 работника от размещения средств гарантийного капитала и вознаграждения за предоставление поручительств – 3 290,23 тыс. руб.

Расходы на 1 работника – 3 232,35 тыс. руб.

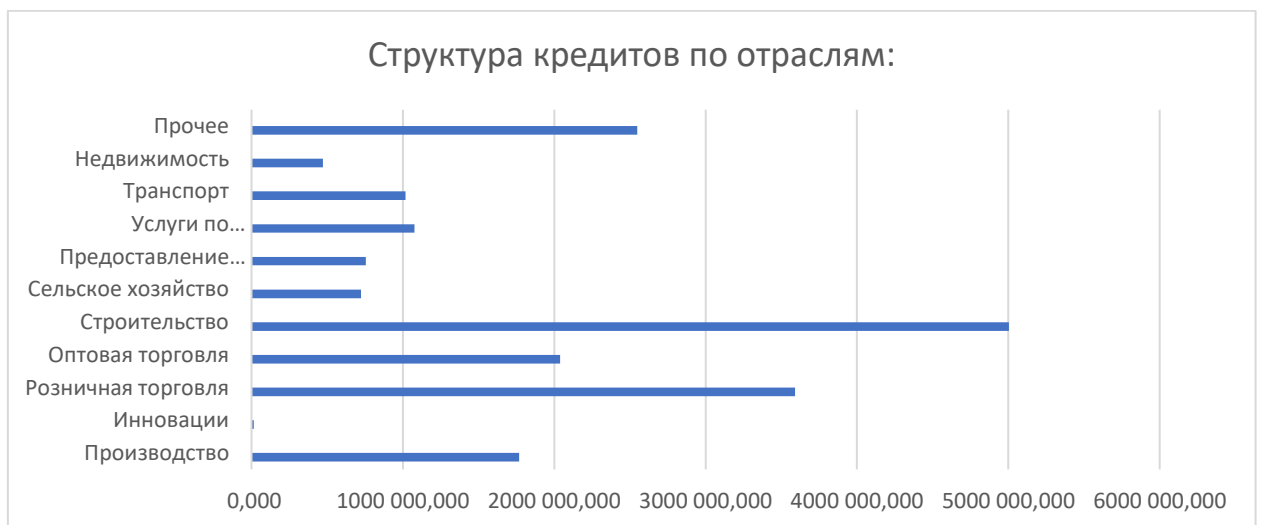
Количество предоставленных поручительств на 1 работника – 5,02

Доля выплат в общем объеме предоставленных поручительств – 7,51%

### 3.2. Объем гарантийной поддержки.

Объем гарантийной поддержки за весь период деятельности Фонда составил 9 252 140,71 тысяч рублей.

Объем привлеченных средств за тот же период – 18 431 724,85 тысяч рублей.



С учетом наметившегося восстановления экономики в условиях снижения заболеваемости новой коронавирусной инфекцией, возрастает деловая активность субъектов МСП, что в свою очередь повышает спрос на продукты финансовых организаций для целей реализации предпринимательских проектов.

### Прогнозируемый объем гарантийной поддержки на период до 2030 года:

Наименование КПЭ	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой размер поручительств, предоставленных субъектам МСП и организациям, с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда, тыс. руб.	1 746 146,52	1 782 837,30	1 854 551,04	1 926 264,78	1 997 978,52	2 007 978,52	2 017 978,52	2 027 978,52	2 037 978,52	2 047 978,52
Годовой объем привлеченного субъектами МСП и организациями финансирования с помощью предоставленных Фондом поручительств, с учетом средств, привлеченных по поручительствам в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда, тыс. руб.	2 910 244,20	2 971 395,50	3 090 918,40	3 210 441,30	3 329 964,20	3 346 564,20	3 363 164,20	3 379 764,20	3 396 364,20	3 412 964,20

Таким образом, объем гарантийной поддержки в течении ближайших 10 лет практически удвоится:





### 3.3. Партнеры Фонда.

По состоянию на 01.04.2021 года установлены отношения со следующими партнерами:

- АО «МСП БАНК»
- АО «Региональная лизинговая компания Республики Башкортостан»
- АО «Региональная лизинговая компания Ярославской области»
- АО БАНК «ЕРМАК»
- АО БАНК «СНГБ»
- АО КБ «ПРИБЬЕ»
- БАНК ВТБ (ПАО)
- ЗАПАДНО-СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ №8647 ПАО СБЕРБАНК
- КБ «СТРОЙЛЕСБАНК» (ООО)
- ПАО «БАНК УРАЛСИБ»
- ПАО «ЗАПСИБКОМБАНК»
- УРАЛЬСКИЙ Ф-Л ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»
- Ф-Л ЗАПАДНО-СИБИРСКИЙ ПАО БАНКА «ФК ОТКРЫТИЕ»
- Фонд «Югорская региональная микрокредитная компания»
- Фонд развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
- ФГАУ «Российский Фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности)
- Банк ИПБ (АО)
- Тюменский РФ АО «Россельхозбанк»
- ПАО «НБД-БАНК»
- Филиал «Екатеринбургский» АО «Альфа-Банк»
- ООО «Эксперт-Лизинг»

В целях расширения перечня партнеров – финансовых организаций, в течении 2021 года планируется подписание соглашений со следующими кредитными учреждениями:

- Газпромбанк (АО)

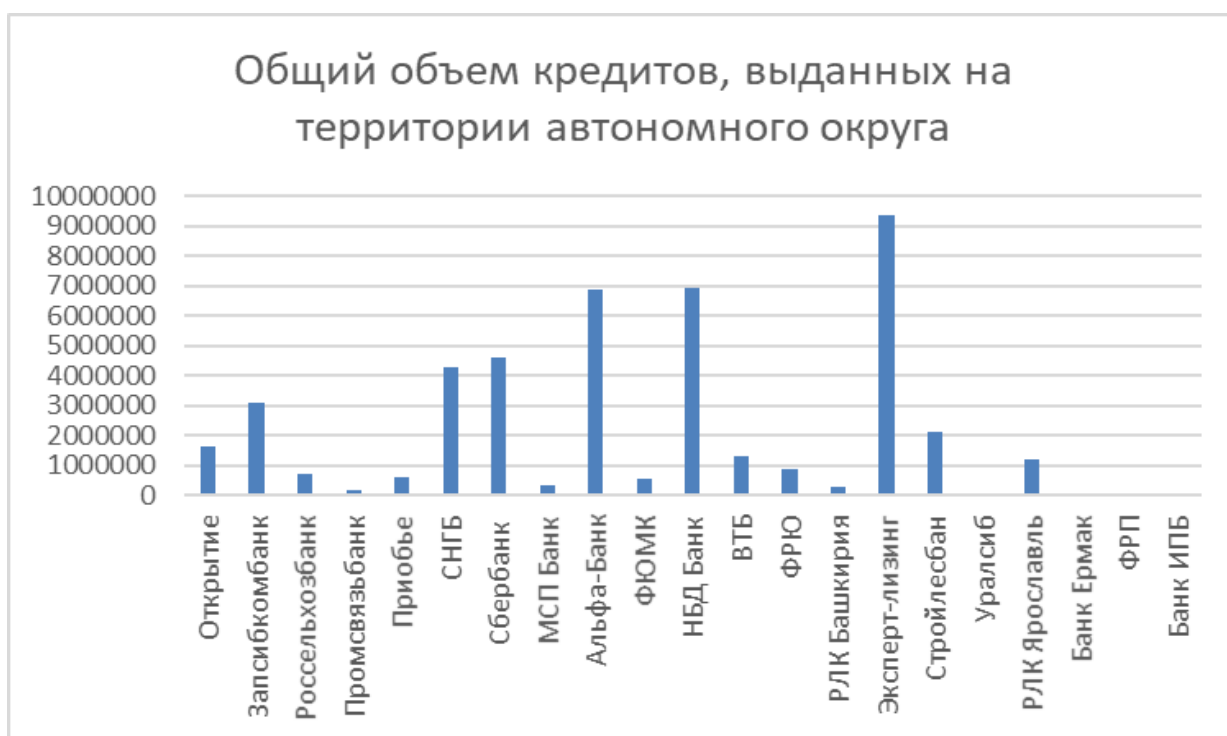
- Совкомбанк (ПАО)
- ВБРР (АО)

Настоящей стратегией предусмотрено увеличение количества партнеров Фонда до 2030 года:

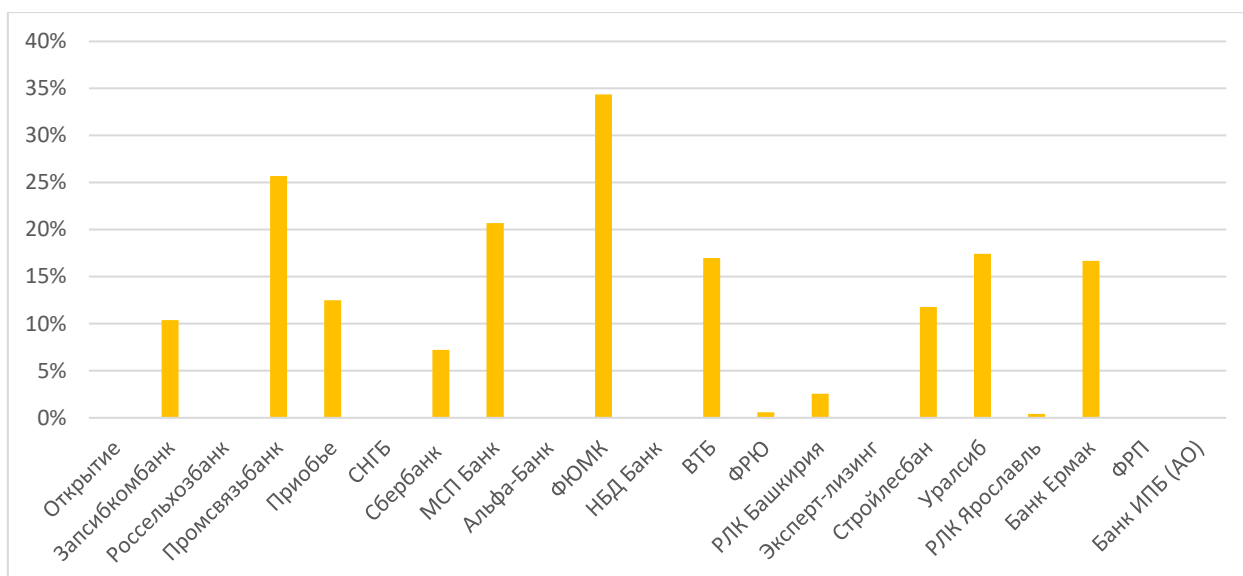
Год	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Количество финансовых партнеров Фонда (нарастающим итогом)	24	24	24	25	26	26	27	28	29	30

### 3.4. Доля рынка кредитования МСП с поручительством Фонда.

По итогам 2020 года, по данным партнеров Фонда объем кредитования малого и среднего бизнеса составил 43 603,5 млн. рублей.



При этом доля кредитов, выданных под поручительство Фонда, составила 1 560,7 млн. рублей, что составляет 3,6 % от общего объема кредитов, выданных в автономном округе. Распределение объемов кредитов, предоставленных под поручительство Фонда среди партнеров:



Одной из задач реализации настоящей стратегии является увеличение доли кредитов, предоставляемых под поручительство Фонда:

Год	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Доля кредитов, выданных под поручительство Фонда, в %	4,00	4,25	4,5	4,75	5,00	5,05	5,10	5,15	5,20	5,25

Ключевым фактором, влияющим на решение настоящей задачи, является работа в режиме «одного окна» с организациями инфраструктуры поддержки предпринимательства, финансовыми партнерами и органами государственной власти. Разработанный Фондом в 2019 году региональный портал малого и среднего предпринимательства бизнесюгры.рф стал онлайн-навигатором по мерам поддержки для тех, кто хочет открыть или расширить бизнес.

На постоянной основе ведется работа по информированию субъектов малого и среднего предпринимательства о преимуществах поручительства РГО, в сравнении с традиционными способами обеспечения исполнения обязательств.

### 3.5. Персонал Фонда.

Фондом разработан перспективный план по оптимизации штатной численности сотрудников на 2021 и последующие годы. По состоянию на 01 января 2021 года численность сотрудников составляла 92 штатные единицы. Такое количество работающих было обусловлено реализацией Фондом дополнительных, не связанных с деятельностью РГО направлений деятельности, таких как консультационная, информационная поддержка, программы выращивания, поддержка социального предпринимательства и другие. С февраля 2021 года, в результате проведения организационно-штатных мероприятий, численность сотрудников сокращена до 34 единиц. Уже сегодня Фондом разработана новая, организационная структура с численностью сотрудников в количестве 20 единиц в 2022 году.

Существенное сокращение штатной численности Фонда стало возможным благодаря следующим факторам:

- выделение (передача) иных направлений деятельности Фонду поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес»;
- проведение в 2021 году всех необходимых мероприятий по сокращению штатной численности в соответствии с трудовым законодательством;
- автоматизация и цифровизация всех бизнес-процессов на предприятии, в целях повышения эффективности деятельности каждой трудовой единицы;
- сохранение принципа «одного окна» по взаимодействию с организациями инфраструктуры поддержки предпринимательства, органами государственной власти;
- заключение агентских соглашений с многофункциональными центрами автономного округа, используя принцип «одного окна» в целях информационного сопровождения деятельности Фонда, оптимизации документооборота, обеспечения доступности гарантийной поддержки в каждом муниципальном образовании.

#### 4. Анализ рынка гарантийного обеспечения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Целевой сегмент рынка гарантийного обеспечения в автономном округе – сфера малого и среднего предпринимательства, а с 2020 года это и самозанятые граждане, применяющие налог на профессиональный доход.

Текущее состояние МСП в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре характеризуется отрицательной динамикой ряда показателей, таких как количество действующих субъектов МСП, оборот и численность занятых в малом и среднем бизнесе. Согласно единому реестру субъектов малого и среднего предпринимательства Федеральной налоговой службы, в автономном округе по состоянию на 10 апреля 2021 года осуществляют деятельность 59,699 тыс. представителей бизнеса. Наиболее востребованными видами экономической деятельности в сфере малого и среднего предпринимательства остаются: торговля оптовая и розничная; транспортные услуги; строительство; деятельность профессиональная, научная и техническая, деятельность по операциям с недвижимым имуществом. Снижение общего числа МСП в сравнении с 2020 годом составило 3,4 %. В рассматриваемом периоде снижение количества малых предприятий составил 3,5 %, снижение количества микропредприятий 3,7 %, снижение количества индивидуальных предпринимателей 3,3 %. В значительной степени на это повлияло введение ограничительных мер, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции, что, в свою очередь, способствовало снижению кредитной активности как коммерческих банков, так и субъектов малого и среднего предпринимательства в 2020 году.

При этом, с учетом стратегических целей и задач до 2024 года в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре необходимо в 2,5 раза нарастить долю малого бизнеса в ВРП и на 30 процентов увеличить долю занятых в этом секторе.

В 2020 году, в целях снижения риска завоза и распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019) и уменьшения возможных

негативных последствий на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, введен режим повышенной готовности. Одним из мероприятий режима являлась частичная (полная) приостановка деятельности предприятий (индивидуальные предприниматели, юридические лица) чья деятельность не отнесена к деятельности, обеспечивающей нормальные условия жизнедеятельности населения. Приостановка деятельности особо критично «ударил» по сектору малого и среднего бизнеса региона, как наиболее не защищенному (отсутствие резервов, закредитованность, невысокая маржа).

В текущей ситуации экономика региона продолжает испытывать негативное влияние последствий ограничительных мер по снижению рисков распространения новой коронавирусной инфекции.

В тоже время, по мере снижения уровня заболеваемости, смягчения ограничительных мер, начиная с 2021 года, растут объемы кредитования МСП, что свидетельствует о повышении предпринимательской активности, восстановлении экономики автономного округа.

На сегодняшний день в Югре осуществляют деятельность представительства более 50 крупных кредитных учреждений страны, а также представительства лизинговых компаний. Кроме того, осуществляют деятельность региональные организации инфраструктуры поддержки предпринимательства, такие как Фонд развития Югры, Фонд югорская региональная микрокредитная компания, которые также финансирует предпринимательские проекты, в том числе в приоритетных отраслях. Статус партнера Фонда по финансированию предпринимательских проектов имеет 21 финансовая организация.

С учетом вышеизложенного, особую актуальность приобретают финансовые инструменты поддержки предпринимательства, в частности, обеспечение обязательств субъектов МСП перед финансовыми организациями.

## 5. Стратегический фокус развития Фонда.

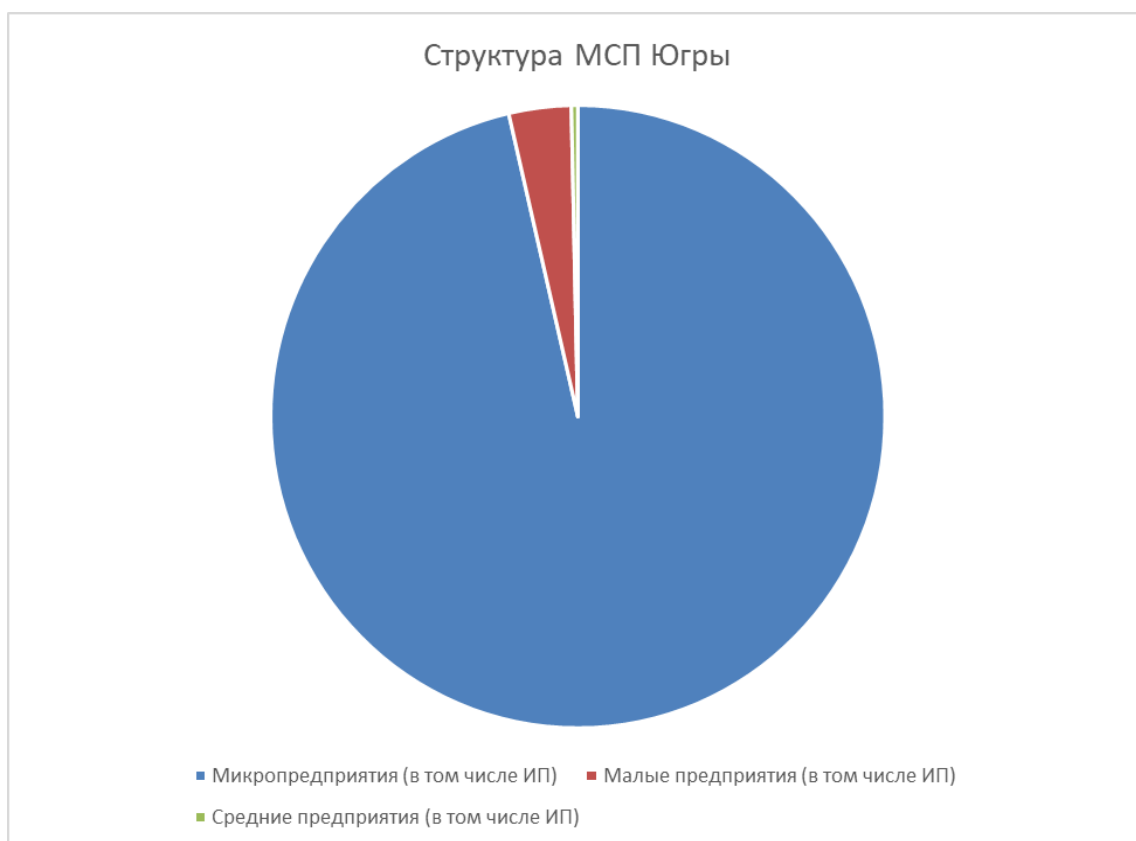
Стратегическим фокусом гарантийной поддержки Фонда является:

- Расширение партнерской сети. Увеличение количества финансовых партнеров РГО к 2030 году до 30.
- Увеличение объемов гарантийной поддержки: не менее 2,0 млрд. рублей в год начиная с 2026 года в целях повышения доступности кредитных и иных финансовых ресурсов для субъектов МСП региона.
- Повышение эффективности процессов оказания гарантийной поддержки, в том числе с использованием инструментов автоматизации на базе сервисов АИС НГС.

## 6. Ключевые элементы Стратегии развития Фонда.

### 6.1. Целевые клиентские сегменты.

Целевой клиентский сегмент - субъекты МСП, для которых привлечение заемных средств возможно с использованием поддержки РГО (поручительства), физические лица, применяющие налог на профессиональный доход, а также региональные организации инфраструктуры поддержки предпринимательства.



Общее количество зарегистрированных СМП в регионе по состоянию на 10.04.2021 года – 59 699 ед.

Основная доля в структуре МСП региона занимает микропредприятия – 96,4 % от общего количества МСП. Доля малых предприятий – 3,3 %, средних предприятий – 0,3 %.

Количество самозанятых граждан, применяющих налог на профессиональный доход в Югре уже более 17 тысяч человек.

Перспективный клиентский сегмент – социально-ориентированные некоммерческие организации, в случае внесения изменений в действующее законодательство, регламентирующее деятельность РГО.

## 6.2. Продуктовая линейка.

Действующие инструменты гарантийной поддержки:

- поручительство Фонда по банковским кредитам;
- поручительство Фонда по договорам займа;
- поручительство Фонда по банковским гарантиям;



- поручительство Фонда по договорам лизинга.

Перспективные инструменты:

- поручительство по факторинговым сделкам (Сбербанк);
- присоединение к механизму без двойного андеррайтинга;
- возможность участия РГО в поддержке крупных региональных проектов посредством предоставления согарантий совместно с АО «Корпорация «МСП».

- предоставление поручительств Фонда участникам закупок, осуществляемых в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» или Федеральным законом от 05.04.2013г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Важным направлением деятельности в процессе реализации Стратегии будет разработка и внедрение собственных гарантийных продуктов, в сотрудничестве с финансовыми партнерами, отвечающих потребностям бизнеса и рынка финансирования в автономном округе.

### 6.3. Развитие Фонда как элемента Национальной Гарантийной Системы.

В целях повышения доступности финансовой поддержки, в том числе поручительств, гарантий и иных форм поддержки для субъектов малого и среднего предпринимательства и формирования единой системы гарантийной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в 2015 году впервые в России утверждена Стратегия развития национальной гарантийной системы поддержки малого и среднего предпринимательства.

Национальная гарантийная система (НГС) - трехуровневая система гарантийных организаций, включающая в себя акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее - АО «Корпорация «МСП»), акционерное общество "Российский Банк поддержки малого и среднего

предпринимательства» (далее - АО «МСП Банк») и региональные гарантийные организации (РГО), которые во взаимодействии друг с другом обеспечивают значимую и эффективную поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства (далее - МСП), организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов МСП (далее - организации инфраструктуры поддержки), специализированным финансовым обществам в рамках сделок секьюритизации на федеральном и региональном уровнях с помощью гарантий и поручительств, а также единых стандартов работы гарантийных организаций.

Главными стратегическими целями развития Фонда в качестве участника НГС на период до 2030 года станут:

- эффективное взаимодействие с участниками НГС в целях унификации и стандартизации всех операционных процессов в РГО, внедрения лучших практик предоставления гарантийной поддержки участниками НГС, включая применение механизма без повторного андеррайтинга в целях сокращения сроков рассмотрения заявки на предоставление гарантийной поддержки;
- совершенствование линейки гарантийных продуктов, соответствующей потребностям целевых клиентских сегментов;
- развитие каналов доведения финансовой поддержки в рамках НГС с учетом особенностей целевых клиентских сегментов: корпоративный (через инструменты прямого продвижения участниками НГС целевой продуктовой линейки среди получателей гарантийной поддержки, заинтересованных в ее предоставлении), партнерский (через финансовые и иные организации, являющиеся партнерами участников НГС);
- повышение финансовой устойчивости и операционной эффективности РГО;
- оптимизация процесса размещения временно свободных денежных средств РГО путем использования для проведения торгов электронной площадки;

#### 6.4. Управление рисками.

Управление рисками – важный элемент успешного развития Фонда. Реализация Стратегии Фонда на период до 2030 года сопряжена с рисками,

которые могут препятствовать достижению поставленных целей и запланированных результатов. Реализация Стратегии будет осуществляться путем: концентрации ресурсов на наиболее перспективных направлениях, дающих наиболее значимый мультипликативный эффект развития МСП; через объединение усилий Фонда со всеми организациями, представляющими инфраструктуру поддержки предпринимательства, при согласованности действий как самих субъектов предпринимательства, их общественных объединений, так и органов государственной власти, органов местного самоуправления муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Основные риски реализации Стратегии:

1. Кредитный риск – риск возникновения у РГО потерь (убытков) вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения контрагентом (субъектом МСП) своих финансовых обязательств по кредитным договорам, договорам займов, договорам банковской гарантии и др.

2. Процентный (финансовый) риск – риск неблагоприятного изменения текущей стоимости размещения денежных средств на депозитах коммерческих банков, что в свою очередь, влечет снижение доходности Фонда.

3. Правовой риск – риск возникновения у РГО убытков вследствие внутренних и внешних факторов.

4. Репутационный риск (риск потери деловой репутации) – это риск возникновения у гарантийной организации убытков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа гарантийной организации клиентами, контрагентами, акционерами (участниками), деловыми партнерами, регулирующими органами и прочими лицами.

5. Операционный риск - риск возникновения убытков в результате несоответствия характеру и масштабам деятельности гарантийной организации и (или) требованиям действующего законодательства

внутреннего порядка и процедур проведения операций гарантийных организаций, их нарушения служащими гарантийной организации и (или) иными лицами (вследствие непреднамеренных или умышленных действий или бездействия), несоразмерности (недостаточности) функциональных возможностей (характеристик) используемых гарантийной организацией информационных, технологических и других систем и (или) их отказов (нарушений функционирования), а также в результате воздействия внешних событий.

В целях предотвращения наступления рисков в Фонде обеспечено функционирование комплексной системы управления рисками, направленной на идентификацию, оценку, ограничение, снижение и контроль принимаемых рисков, и обеспечение высокой финансовой устойчивости и платежеспособности.

#### 6.5. Развитие информационных систем Фонда.

Для расширения доступа субъектов МСП к инструментам гарантийной поддержки планируется активное взаимодействие Фонда с информационными системами участников НГС, разработка и проведение широких информационных кампаний во взаимодействии с организациями инфраструктуры поддержки предпринимательства автономного округа.

Сервисно-информационная модель развития информационных систем участников НГС направлена на предоставление смежных финансовых и нефинансовых (комплементарных) продуктов преимущественно в режиме онлайн. Так, например, в результате обращения заявителя за предоставлением кредита через АИС НГС заявителю может быть доступна возможность проверки характеристик рыночной ниши, анализа конкурентов (в сервисном и производственном секторе) и иные сервисы информационно-маркетинговой поддержки, предоставляемые Порталом Бизнес-навигатора МСП.

Взаимодействие информационных систем участников НГС направлено на сокращение времени рассмотрения заявок и принятия кредитно-гарантийного решения, а также выбранной заявителем поддержки с

использованием сервисов АИС НГС, Портала Бизнес-навигатора МСП, иных информационных ресурсов АО «Корпорация «МСП», АО «МСП Банк», АИС «Мой бизнес», информационных систем институтов развития по его запросу.

#### 6.6. Взаимодействие с контрагентами, партнерами.

Важным направлением деятельности является информационное взаимодействие Фонда с контрагентами, партнерами, получателями поддержки. Ключевыми задачами взаимодействия являются:

- работа на основе единых принципов включения финансовых организаций в партнерскую сеть участников НГС.

- создание условий для снижения финансовыми организациями процентной ставки по кредитам (займам), стоимости услуг лизинга, факторинга, иного финансирования для конечного получателя финансовой поддержки, а также условий для увеличения сроков оказания такой поддержки;

- создание условий для упрощения доступа к финансовой и гарантийной поддержке целевых клиентских сегментов, в том числе за счет расширения партнерской сети финансовых организаций, а также за счет развития электронных сервисов приема и обработки заявок на предоставление финансовой и гарантийной поддержки;

- стандартизация порядка предоставления, оформления и обслуживания кредитов субъектов МСП и самозанятых граждан в целях реализации проектов рефинансирования и секьюритизации;

- предоставление участниками НГС технической и консультационной помощи финансовым организациям в рамках расширения партнерской сети участников НГС.

Участники НГС осуществляют свою деятельность, соблюдая формируемую АО «Корпорация «МСП» единую гарантийную политику НГС, представляющую собой систему универсальных подходов к оказанию гарантийной поддержки, основанную на единых приоритетах развития НГС, соблюдении участниками НГС ключевых принципов оказания гарантийной

поддержки, унифицированных правилах взаимодействия участников НГС с финансовыми организациями и получателями гарантийной поддержки, консолидации результатов оказания гарантийной и финансовой поддержки в рамках НГС.

#### 6.7. Финансовое обеспечение реализации Стратегии.

Основными источниками доходов Фонда в соответствии с финансовой моделью являются:

- доходы от вознаграждения за предоставление поручительств;
- процентный доход от размещения средств;
- доходы от реализации имущества;
- прочие доходы.

В числе расходных обязательств:

- расходы на исполнение обязательств по договорам поручительства;
- расходы на оплату труда;
- расходы на оплату услуг сторонних организаций;
- расходы, связанные с эксплуатацией и содержанием зданий.

В целях реализации настоящей стратегии разработан план по восстановлению средств гарантийного капитала до 2030 года:

Потери гарантийного капитала за период с 2007 по 2020 год с учетом сумм восстановления по регрессным требованиям тыс. рублей:

Сумма выплат из гарантийного капитала, тыс. руб.	В том числе сумма потерь, связанная с отсутствием отдельного учета, тыс. руб.	Сумма восстановленного гарантийного капитала по регрессным требованиям, тыс. руб.	Сумма потерь гарантийного капитала всего, тыс. руб.
625 118,96	339 851,00	48 064,34	577 054,62

Восстановление потерь гарантийного капитала планируется осуществить за счет средств чистой прибыли, направляемой на пополнение гарантийного капитала от деятельности гарантийной организации и субсидии бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры\*, в следующих объемах:

Наименование	Всего	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Капитализация за счет чистой прибыли, тыс. руб.	347 054,62	11 794,30	28 203,62	33 230,70	73 106,51	46 065,22	47 907,83	49 824,14	51 817,11	5 105,19
Субсидия из бюджета автономного округа*, тыс. руб.	230 000,00	-	-	-	230 000,00	-	-	-	-	-
Сумма к восстановлению потерь гарантийного капитала всего, тыс. руб.	577 054,62	11 794,30	28 203,62	33 230,70	303 106,51	46 065,22	47 907,83	49 824,14	51 817,11	5 105,19
В том числе сумма потерь, связанная с отсутствием раздельного учета, тыс. руб.	339 851,00	11 794,30	28 203,62	33 230,70	266 622,38	-	-	-	-	-

\* при наличии средств бюджета для финансового обеспечения затрат на капитализацию

Фонда

Приложение

тыс. руб.

год	Выплаты из гарантийного капитала	Восстановлено ГК по регрессу	Сумма к восстановлению потерь	В том числе потерь, связанных с отсутствием раздельного учета
2007	-	-	-	-
2008	-	-	-	-
2009	-	-	-	-
2010	-	-	-	-
2011	-	-	-	-
2012	-	-	-	-
2013	-	-	-	-
2014	-	-	-	-
2015	162 794,19	1 133,35	161 660,84	-
2016	216 440,50	-	216 440,50	-
2017	151 690,99	-	151 690,99	104 000,00
2018	42 602,01	22 629,61	19 972,39	79 370,00
2019	12 468,75	15 501,26	-3 032,51	106 882,00
2020	39 122,53	8 800,12	30 322,41	49 599,00
<b>Итого:</b>	<b>625 118,96</b>	<b>48 064,34</b>	<b>577 054,62</b>	<b>339 851,00</b>

За период с 2021 года по 2030 год планируется осуществить капитализацию гарантийной организации в размере 577 054,62 тыс. рублей, в том числе:

- 347 054,62 тыс. руб. за счет чистой прибыли региональной гарантийной организации;

- 230 000,00 тыс. руб. за счет субсидии бюджета автономного округа \*.

Основные принципы финансового планирования:

- ежегодный положительный результат от операционной и финансовой деятельности Фонда;





Доходы на 1 работника от размещения средств гарантийного капитала и вознаграждения за предоставление поручительств, тыс. руб.	4 082,75	4 997,33	5 815,13	6 807,77	6 995,84	7 111,00	7 230,77	7 355,33	7 484,87	7 619,60
Расходы на 1 работника, тс. руб.	4 087,58	3 738,62	4 116,36	4 116,76	4 116,76	4 116,76	4 116,76	4 116,76	4 116,76	4 116,76
Количество предоставленных поручительств на 1 работника, ед.	8,55	14,85	15,45	16,05	16,45	16,70	16,80	16,85	16,95	17,05

Расчетные показатели финансовой модели позволят Фонду обеспечить достижение ключевых целей настоящей Стратегии.

## 7. Этапы и механизмы реализации Стратегии.

### 7.1. Долгосрочные цели Стратегии до 2030 года.

Долгосрочными целями деятельности РГО являются формирование и обеспечение функционирования дистрибутивной сети НГС в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре и реализация Основных положений НГС в соответствии со следующими принципами и правилами:

- 1) получение и поддержание статуса участника НГС;
- 2) расширение партнерской сети, в том числе за счет установления партнерских отношений с ключевыми финансовыми организациями, осуществляющими деятельность на территории региона присутствия РГО и соответствующими критериям отбора таких организаций;
- 3) соблюдение единой гарантийной политики НГС;
- 4) формирование инициатив по стандартизации НГС, по изменению методов и инструментов регулирования деятельности РГО, в том числе в рамках единой гарантийной политики;
- 5) реализация единых подходов в области экспертизы и оценки кредитного риска банков-партнеров и организаций-партнеров РГО в

автономном округе с учетом региональной специфики, определяемой на основе анализа регионального рынка;

6) участие в разработке и реализации региональных программ поддержки субъектов МСП и самозанятых граждан;

7) внедрение и реализация стандартизированных базовых гарантийных продуктов, рекомендованных АО «Корпорация «МСП»;

8) разработка и внедрение собственных гарантийных продуктов, отвечающих потребностям бизнеса и рынка финансирования в регионе присутствия РГО;

## 7.2. Механизмы реализации Стратегии.

Предлагаемые РГО гарантийные продукты должны обеспечивать максимальное соответствие потребностям целевых клиентских сегментов и финансовых организаций, учитывать специфику их деятельности, предусматривая специальные гарантийные продукты, в том числе реализуемые участниками НГС совместно.

Построение механизма реализации Стратегии подразумевает обеспечение соблюдения баланса интересов федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и организаций инфраструктуры поддержки МСП, а также четкого разграничения полномочий и ответственности всех участников реализации Стратегии. Основными элементами такого механизма должны стать следующие принципы: совершенствование организационно-функциональной структуры управления процессом гарантийной поддержки, ориентированной на достижение долгосрочных целей; соответствие мероприятий программной части Стратегии поставленным стратегической цели и задачам; направленность на реализацию целей и задач, содержащихся в стратегических документах, действующих государственных программах и проектах, выраженное в развитии и конкурентоспособности региональной экономики, ее инвестиционной привлекательности.

## 8. Ключевые показатели эффективности

Наименование КПЭ	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой размер поручительств, предоставленных субъектам МСП и организациям, с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда, тыс. руб.	1 746 146,52	1 782 837,30	1 854 551,04	1 926 264,78	1 997 978,52	2 007 978,52	2 017 978,52	2 027 978,52	2 037 978,52	2 047 978,52
Годовой объем привлеченного субъектами МСП и организациями финансирования с помощью предоставленных Фондом поручительств, с учетом средств, привлеченных по поручительствам в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда, тыс. руб.	2 910 244,20	2 971 395,50	3 090 918,40	3 210 441,30	3 329 964,20	3 346 564,20	3 363 164,20	3 379 764,20	3 396 364,20	3 412 964,20
Отношение действующих поручительств Фонда, рассчитанных с учетом поручительств, предоставленных субъектам МСП и организациям в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительствами Фонда, к сумме ее гарантийного капитала на отчетную дату	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5	не менее 1,5
Результат от операционной и финансовой деятельности за год, тыс. руб.	11 794,30	28 203,62	33 230,70	73 106,51	46 065,22	47 907,83	49 824,14	51 817,11	53 889,79	56 045,38